



הערכה מקדמית של תוכניות והצעות מדיניות

יום עיון

"איזהו חכם? הרואה את הנולד"

מכון סאלד – 25/03/2014

שרית מוראי
מנהלת הקרן למפעלים מיוחדים



פרולוג

**2000-2001 – פרסום טיוטה המסכמת עבודת
ייעוץ בקרן לפעלים מיוחדים בנושא:**

**"מדריך עיוני ומעשי להערכה מקדמית
של תוכניות חברתיות"**

המחבר: יהודה מור.



חזון אגף הקרנות

□ לקדם ולסייע בצמצום הידרדרות ועוני והקטנת שיעורי אי-השוויון והזדקקות לגמלאות בהשמה לייעוד המוסד.

□ לתכנן ולקדם בראייה מערכתית, פרויקטים לפיתוח והטמעה של שירותים חברתיים, בהתאם לצרכי אוכלוסיות היעד ומדיניות המוסד.



הקרנות פועלות מכוח חוק הביטוח הלאומי כפוף
לתקנון ואישור המועצות הציבוריות.

תקציב שנתי של אגף הקרנות לשנת 2013 196.6 מלש"ח

□ דגש על תוכניות ומיזמים מערכתיים, שותפויות אסטרטגיות עם גופים
ציבוריים, קרנות ומשרדי ממשלה.

□ יצירת רצף בין שירותים בכסף (גמלאות), שירותים בעין תוך הסתכלות
כוללת על רווחה, בריאות וקהילה

□ יצירת מעגל של ייזום, הערכה ומדידה



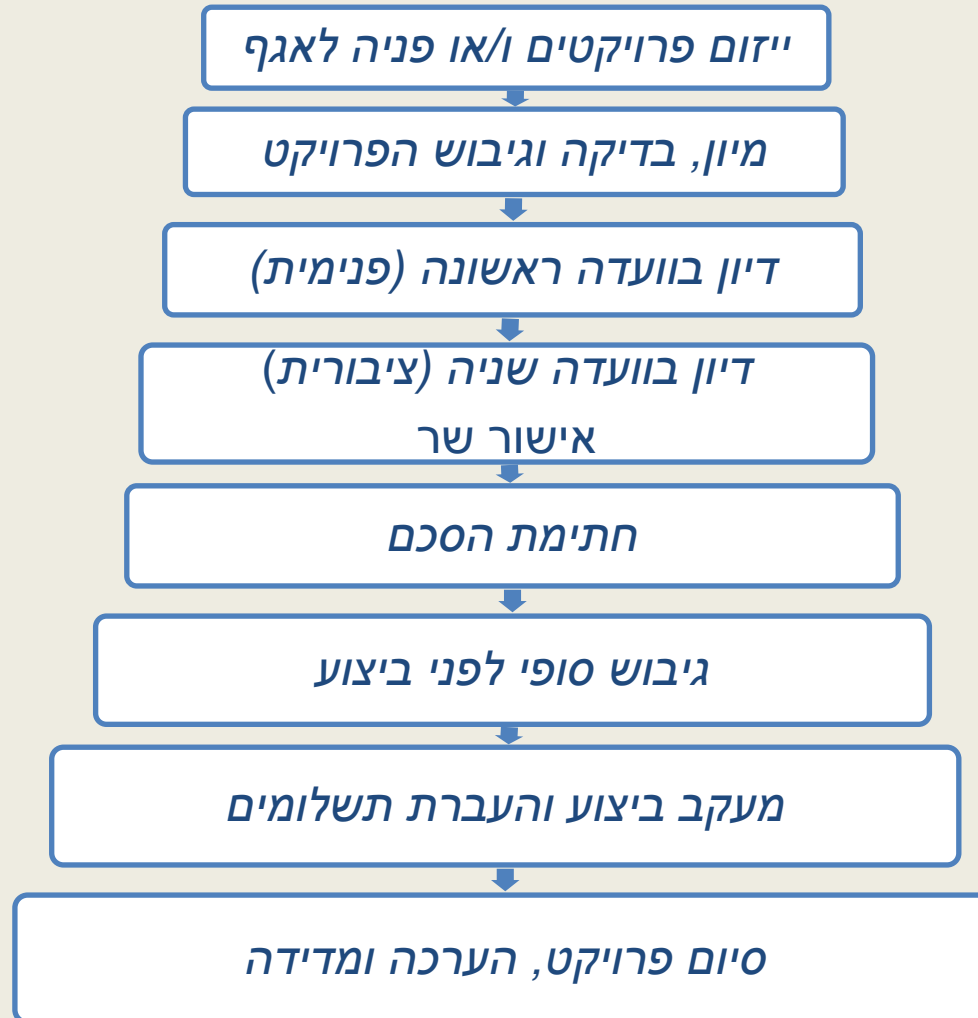
אוכלוסיות יעד

- ילדים ומבוגרים בעלי נכויות ו/או צרכים מיוחדים
- קשישים מוגבלים בקהילה ובמוסדות
- משפחות ויחידים במצוקה כלכלית וחברתית
- אנשים מחוץ למעגל העבודה.
- ילדים ובני נוער בסיכון
- עובדים בסיכון לתאונות עבודה

מיקוד על מקבלי קצבאות קיום (הבטחת הכנסה, נכות) וקצבאות סיעוד



עבודת הקרנות – תרשים זרימה





קריטריונים נבחרים למתן סיוע:

מקצועי:

- היקף אוכלוסיית היעד
- בשלות מודל ההתערבות המוצע
- חתך סוציו אקונומי (אשכולות 1-4)
- המלצת משרד ממשלתי
- הוכחת המשכיות של המיזם

תפעולי:

- Matching של הגוף המבקש
- ניסיון קודם מוכח בתחום
- עדיפות לחתך סוציו אקונומי נמוך (אשכולות 1-4)
- ניהול תקין ואיתנות פיננסית
- מימון מיזם וולונטרי ושלא לפי דרישת חוק



תרומת האגף לפיתוח שירותי רווחה

1. הרחבת והטמעת שירותים לאוכלוסיות בסיכון כחלק משירותים אוניברסאליים.
2. עבודת הקרן הוליסטית, יזמית ומיתכללת עם יחידות במוסד ובמשרדי ממשלה.
3. תרומת המחקר המלווה לעיצוב, הערכה והטמעת תוכניות.
4. טיוב תוכניות באמצעות העשרת והכשרת צוותים בתוכניות.
5. הגדלת היקפי אוכלוסייה ע"י מסלולי הטמעה ו"קול קורא".
6. מתן מענים למגזרים ייחודיים ולפריפריה.



מטרת הקרן למפעלים מיוחדים

לסייע לפיתוח שירותי רווחה ניסיוניים לכלל האוכלוסייה, עם עדיפות לאוכלוסייה במצוקה ובסיכון.
הקרן מעמידה לרשות הגופים ידע וניסיון בפיתוח השירותים, השתתפות במימון הפרויקטים והערכה מחקרית.

מהו פרויקט ניסיוני?

- פרויקט שאינו קיים בקהילה ומעניק שירות חדשני.
- פרויקט הקיים בקהילה, אך חדשני באופן מתן השירות או בתכניתו.
- פרויקט קיים בקהילה, אך חדשני מבחינת התאמה לאוכלוסייה חדשה.
- הפרויקט מהווה חלק ממיזם מערכתי ותוכנית העבודה של הקרן.



מסלולי עבודה בקרן

- מסלול חדשני ניסיוני.
- מסלול הטמעה של תכניות מוצלחות.
- מסלול "קול קורא" בתחומים שנקבעו בתכנית עבודה.



סדרי עדיפויות לאישור מפעלים מיוחדים

- תוכניות המתייחסות לאוכלוסיות במצבי מצוקה וסיכון.
- ישובים הסובלים ממחסור בשירותים.
- תכניות המשלבות מספר גורמים בקהילה.
- תכניות המתייחסות לצרכים משמעותיים ואקטואליים בקהילה.
- תחומים שהוגדרו כיעדים בתוכנית העבודה של הקרן באמצעות "קול קורא".



מטרות ליווי מחקרי

- מעקב שיטתי אחר ביצוע הפרויקט,
- הערכה של הצלחת הפרויקט בהשגת יעדיו,
- איתור קשיים ובעיות בביצוע,
- גיבוש המלצות לשינויים באופן הפעלת השירות,
- גיבוש המלצות לגבי המשכיות והטמעה.



סוגיות

- א- מהי תרומת "הערכה מקדמית" להקצאה כספית וקביעת מדיניות באגף
- ב- "מרוב עצים לא רואים את היער" – מה עיקר ומה טפל במודל.
- ג- מה מחיר הטעויות בהקצאה שלא הצליחה?
- ד- מה הרווחים ומתי בהקצאה שהצליחה?